



UVOD

Stjepan Mesić , predsjednik Republike Hrvatske ČESTITKE ZA JUBILEJ	3
Mr. sc. Gordana Kovačević , predsjednica Ericssona Nikole Tesle POVODOM JUBILEJA	5

NDOSIMO IME DVOJICE VELIKANA

NIKOLA TESLA	7
LARS MAGNUS ERICSSON	9

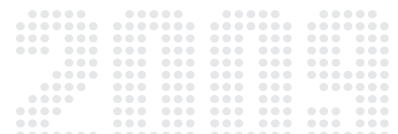
VODEĆI LJUDI KROZ POUKJEST

PETAR KOVAČ BILO JE TEŠKIH TRENUTAKA, ALI NE I POGREŠNIH ODLUKA	13
---	----

Mr. sc. MARIJAN CRNJAK POSLOVANJE U RATNIM GODINAMA	19
GODINE VELIKIH PROMJENA	20
PROIZVODNA EKSPANZIJA	21
SNAŽNA TRŽIŠNA POZICIJA U ZEMLJI I INOZEMSTVU	22
POSLOVANJE U RATNIM GODINAMA	23

Mr. sc. MILIVOJ PEJKOVIĆ DOVRŠETAK PRETVORBE I PRIVATIZACIJE PODUZEĆA	25
PRIVATIZACIJA, PRETVORBA I POČETAK RESTRUKTURIRANJA	26

PER OLOF SJÖSTEDT RESTRUKTURIRANJE ERICSSONA NIKOLE TESLE	29
TRI RAZLOGA ZA KUPNJU TVORNICE	29
ZRAČNE UZBUNE OBILJEŽILE POČETAK RADA NOVE KOMPANIJE	30
KATALIZATORI U PROCESU PREOBRAZBE	32
HARDVERSKA PROIZVODNJA USTUPA MJESTO PROIZVODNJI ZNANJA	32
INTEGRACIJA U GLOBALNOJ ORGANIZACIJI	32
MOBILNA TELEFONIJA - NOVO POGLAVLJE U POVIJESTI KOMPANIJE	33



ÅKE ENELL

OD PROIZVOĐAČA HARDVERA PREMA KOMPANIJI ZNANJA	35
KONCENTRACIJA NA OSNOVNU DJELATNOST	36
NAJPOŽELJNIJI POSLODAVAC	37

Mr. sc. GORDANA KOVAČEVIĆ

AKTIVNO SUDJELUJEMO U KREIRANJU NOVIH TEHNOLOŠKIH TRENDOVA	41
POVIJESNI OSVRT	41
KLJUČNI DOGAĐAJI U PRVA TRI DESETLJEĆA	42
ULAZAK U DIGITALNU ERU	42
ERICSSON POSTAJE NAJVEĆI POJEDINAČNI VLASNIK	42
RESTRUKTURIRANJE I POZICIONIRANJE NOVE KOMPANIJE	43
ZAPOSLENICI KLJUČ USPJEHA	44
IZDVAJANJE DIJELOVA I FOKUS NA OSNOVNU DJELATNOST	45
NAŠ MODEL RADA I POSLOVANJA	45
NAJVEĆI IZVOZNIK ZNANJA	46
FOKUSIRANJE NA NOVE KUPCE I TRŽIŠTA TE NOVE POSLOVNE SEGMENTE	47
UNAPRJEĐEN PROCES STRATEŠKOG PLANIRANJA	47
DRUŠTVENA ODGOVORNOST U VRIJEME KRIZE	47
NOVI IZAZOVI PETE TEHNOLOŠKE REVOLUCIJE	48

TVORNICA "NIKOLA TESLA" 1949.-1959.

POVIJESNO-TEHNOLOŠKO OKRUŽENJE	53
Početak suvremenih telekomunikacija	53
Počeci telefonije	53
Automatizacija	54
IZGRADNJA TEMELJA KOMPANIJE	56
Osnivanje Tvornice telefonskih uređaja "Nikola Tesla"	56
GOSPODARSKO I DRUŠTVENO-POLITIČKO OKRUŽENJE	58
Teške poslijeratne godine	58
Globalno okruženje	58
Upravljanje poduzećem - uvođenje radničkog samoupravljanja	59



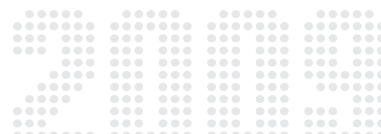
POSLOVANJE	62
Proizvodnja i proizvodni program	62
Traži se suvremenije rješenje	63
Prvi licencni ugovor "Nikole Tesle" i Ericssona	64
Poslovni rezultati	67
Prvo izvozno tržište	68
ULAGANJA U RAZVOJ RESURSA	69
Preseljenje na današnju lokaciju	69
Zaposlenici	71
Ulaganje u izobrazbu	73
ODGOVORNOST PREMA ZAPOSLENICIMA I ŠIROJ ZAJEDNICI	74

1960.-1969.

BURNE ŠEZDESETE	81
Globalni trendovi	81
Početak unutarnje demokratizacije i rast standarda	82
Osvajanje svemira i rođenje Interneta	86
Programski upravljane centrale	89
RAZVOJ RESURSA ZA UNAPRJEĐENJE POSLOVANJA	90
POKAZATELJI POSLOVANJA	91
PROIZVODNI PROGRAM	94
Javna primjena: centrale i signalno-sigurnosni uređaji	94
Poslovni sustavi	97
BOGAT DRUŠTVENI ŽIVOT	103

1970.-1979.

ZLATNE SEDAMDESETE	111
Političko-ekonomska zbivanja u svijetu	111
Globalni trendovi	113
Znanost i tehnologija	115
Političko-ekonomsko okruženje u zemlji	116



POSLOVANJE I PROIZVODNI PROGRAM	121
Potpisivanje novog licencnog ugovora s Ericssonom kao preduvjet unaprjeđenja proizvodnog programa	123
RESURSI I REZULTATI POSLOVANJA	129
DRUŠTVENE AKTIVNOSTI	132
1980. - 1994.	
GODINE KORJENITIH PROMJENA	137
Europa se mijenja	137
Gospodarska kriza, rat i raspad Jugoslavije	138
Znanost i tehnologija: mobilna telefonija, www i PC postaju realnost	142
POSLOVANJE NA DOMAĆEM I IZVOZNIIM TRŽIŠTIMA	147
Razvoj telekomunikacija u zemlji	147
Proširenje izvoznih tržišta	153
Pokazatelji poslovanja	156
TEHNOLOŠKA I ORGANIZACIJSKA TRANSFORMACIJA PODUZEĆA	160
Kvaliteta	165
ZAOSTAJANJE DRUŠTVENOG I OSOBNOG STANDARDA	166
ERICSSON NIKOLA TESLA	
1995. - 2009.	
BUDUĆNOST JE POČELA	171
Globalne posljedice neuravnoteženog razvoja	171
Hrvatska nakon 1995. godine	172
Znanost i tehnologija: novi izazovi	174
RAZVOJ INFORMACIJSKO-KOMUNIKACIJSKIH TEHNOLOGIJA	175
Informacijska dostignuća: Internet	175
Telekomunikacijski trendovi u pokretnim mrežama	177
Od 2G preko 2,5G prema 3G	178
4G TEHNOLOGIJA	181
Razvoj "zelenih rješenja"	183



PRILAGODBA PORTFELJA	184
Konvergenција mreža i usluga	184
POSLOVANJE U NOVIM UVJETIMA GLOBALNE ORGANIZACIJE	187
Nova poslovna načela	189
Modernizacija poslovnih procesa	191
Prilagodba kupcima i uvjetima na tržištu	192
Inovativnost u brojnim segmentima	192
Financijska stabilnost	193
Domaće tržište - obnova i modernizacija nacionalne mreže	194
Izvozna tržišta	198
Jačanje pozicije unutar Ericssona	203
LJUDI I RESURSI	207
Operativna izvrsnost i kvaliteta poslovanja	210
Ulaganja u kompetencije zaposlenika	212
Odnos prema zaposlenicima	216
DRUŠTVENA ODGOVORNOST	218
Konkurentnost	218
Briga o društvenoj zajednici i okolišu	220
Sustav upravljanja poslovanjem	222
Odnosi s investitorima	225
Okretanje tržištu i javnosti	227
BRATNA POVLJEST KOMPANJE ERICSSON NIKOLA TESLA	234
ERICSSON NIKOLA TESLA IN BRIEF	235
LITERATURA	246
OSTALI IZVORI PODATAKA	247
FOTOMATERIJAL	247

